

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение

Родниковская средняя общеобразовательная школа

Оценка результатов работы управленческой команды

МБОУ Родниковской СОШ

Школьная управленческая команда - объединение специалистов, имеющих высокий уровень взаимосвязи, ярко выраженное стремление к достижению общей цели при максимальной самореализации и возможности индивидуального роста.

Цель школьной управленческой команды – обеспечить школьников современным качественным образованием.

Направления деятельности школьной управленческой команды:

- Реализация учебных программ образовательных проектов.
- Воспитание и социализация учащихся (патриотическое воспитание, профессиональная ориентация и т.д.).
- Управление финансово-экономической и хозяйственной деятельностью образовательной организации.
- Контроль качества образования.

Оценка деятельности школьной управленческой команды проводится на основании внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО), включающей следующие направления:

- Оценка качества образовательной подготовки обучающихся.
- Оценка выявления, поддержки и развития способностей и талантов обучающихся.
- Оценка организации воспитания учащихся и социализации молодежи.
- Оценка профессионального развития педагогических работников.
- Оценка организации проектной деятельности в образовательной организации.
- Оценка совершенствования инфраструктуры образовательной организации.

Оценка деятельности школьной управленческой команды по направлениям.

1. Оценка качества образовательной подготовки обучающихся.

Общеобразовательные программы и адаптированные образовательные программы по всем предметам и во всех классах реализованы полностью.

На конец 2022-2023 учебного года результаты обучающихся МБОУ Родниковской СОШ следующие:

Общеобразовательные программы:

Класс	Движение				Категория					Показатели		Доп-но	
	На начало периода	Прибыло	Выбыло	На конец периода	аттестован о	отличники	ударники	неуспеваю щие	н/а	Успевае- мость, %	Качество, %	С одной "4"	С одной "3"
1	25	1	0	26	26	0	0	0	0	100,00	0,00	0	0
2	11	0	1	10	0	0	3	3	0	70,00	30,00	0	1
3	29	1	2	28	0	0	16	0	0	100,00	57,14	0	3

4	15	1	1	15	0	0	9	1	0	92,86	64,29	0	1
Итого 1-4	80	3	4	79	26	0	28	4	0	94,87	53,85	0	5
5	33	1	2	32	0	0	7	0	0	100,00	21,88	0	2
6	12	0	0	12	0	1	2	0	0	100,00	25,00	0	1
7	12	1	1	12	0	0	3	0	0	100,00	25,00	1	1
8	25	1	1	25	0	0	5	1	0	96,00	20,00	0	0
9	16	0	0	15	0	0	6	0	0	100,00	40,00	0	0
Итого 5-9	98	3	4	96	0	1	23	1	0	98,96	25,00	1	4
10	2	0	0	3	0	0	1	0	0	100,00	33,33	0	0
11	4	0	0	4	0	0	1	0	0	100,00	25,00	0	0
итого 5-9	6	0	0	7	0	0	2	0	0	100,00	28,57	0	0
ИТОГО по ОО	184	6	8	182	26	1	53	5	0	97,24	34,84	1	9

Адаптированная программа:

Класс	Движение				Категория					Показатели		Доп-но	
	На начало периода	Прибыло	Выбыло	На конец периода	аттестован о	отличники	ударники	неуспеваю щие	н/а	Успеваемость, %	Качество, %	С одной "4"	С одной "3"
1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	100,00	0,00	0	0
2	3	0	0	3	0	0	0	0	0	100,00	0,00	0	0
3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0
Итого 1-4	5	0	1	4	1	0	0	0	0	100,00	0,00	0	0
5	2	0	1	1	0	0	1	0	0	100,00	100,00	0	0
6	5	0	1	4	0	0	1	0	0	100,00	25,00	0	0
7	4	0	2	2	0	0	1	0	0	100,00	50,00	0	1
8	2	0	0	2	0	0	2	0	0	100,00	100,00	0	0
9	4	1	0	5	0	0	3	1	0	80,00	60,00	0	0
Итого 5-9	17	1	4	14	0	0	8	1	0	92,86	57,14	0	1
ИТОГО по ОО	22	1	5	18	1	0	8	1	0	94,44	47,06	0	1

2. Оценка выявления, поддержки и развития способностей и талантов обучающихся.

С целью выявления и поддержки одарённости и способностей детей, в школе создаются условия для их оптимального развития.

Формы работы с обучающимися в МБОУ Родниковской СОШ применяются следующие:

- объединения дополнительного образования;
- внеурочная деятельность;
- конкурсы и конференции;
- интеллектуальный марафон;
- участие в олимпиадах;

- индивидуальный подход на занятиях, задания повышенного уровня;
- дополнительные занятия с одарёнными детьми в совместной деятельности;
- проектная деятельность;
- посещение интеллектуальных и творческих кружков;
- интеллектуальные игры, викторины;
- ведение детских портфолио.

Организовано активное участие обучающихся в мероприятиях различных уровней и направлений:

1. Спортивно - оздоровительное направление:

Приняли участие 162 обучающихся из которых 13 победителей и 15 призёров.

2. Военно-патриотическое направление:

- Военно-спортивная игра "Допризывная молодежь" (воспитанники Юнармии стали призерами);
- Военно-патриотическая игра "Сибирский щит" (воспитанники Юнармии стали призерами);
- Парад победы в г. Красноярске приняла участие 1 обучающаяся;
- Военно-спортивная игра «Победа» (воспитанники Юнармии стали призерами);
- Военно-спортивная игра «Зарница» (воспитанники Юнармии стали призерами);
- Всероссийская акция "Георгиевская лента" приняли участие 194 обучающихся;
- Акция "Стена Памяти" приняли участие 7 обучающихся;
- Всероссийская акция "Герои в моей семье" принял участие 1 обучающийся;
- Письма Победы приняли участие 145 обучающихся;
- Всероссийская акция "Окна Победы" приняли участие 142 обучающихся;
- Патриотическая акция «Блиндажная свеча» приняли участи 64 обучающихся;
- Викторина «В горах Афгана» приняли участие 10 обучающихся.

3. Развитие функциональной грамотности:

- Конкурс рефератных работ «Наш край-наше наследие» приняли участие 3 обучающихся;
- Краеведческие чтения «Люди Приенисейского края» приняли участие 2 обучающихся;
- Учебно-исследовательская конференция "Первые Шаги в науку" приняли участие 5 обучающихся, из них - 2 призера;
- Муниципальный этап ВсОШ (Всероссийской олимпиады школьников) приняли участие 12 обучающихся, из них 3 победителя и 4 призера муниципального уровня;
- Интерактивная викторина «108 минут, изменившие мир» приняли участие 16 обучающихся;
- Конкурс «Финплакат» в рамках краевого семейного фестиваля финансовой грамотности приняли участие 8 обучающихся;
- Конкурс "Расскажи о коллекции денег" в рамках краевого семейного фестиваля финансовой грамотности, приняли участие 5 обучающихся.

4. Творческое направление:

- Кубок КВН муниципальный этап, приняли участие 6 обучающихся;
- Краевой творческий конкурс пропаганды пожарной безопасности «Безопасность. Простые правила», приняли участие 2 обучающихся;
- Фестиваль детского художественного творчества «Новое поколение», посвященный году педагога и наставника приняли участие 43 обучающихся в различных номинациях из них 2 победителя.
- Конкурс творческих работ «Последний день декабря» приняли участие 12 обучающихся.

5. Социальное направление:

- «Благодарные выпускники» социальный проект участие приняли 5 обучающихся с проектом «Кухонный рай», проект стал победителем и на данный момент является реализованным;
- Акция «Забота о зимующих птицах!» приняли участие 13 обучающихся, которые изготовили кормушки.

- Всероссийская акция «МЫВМЕСТЕ.ДЕТИ»
- Всероссийский экологический субботник «Зелёная Россия» приняли участие 204 обучающихся;
- Международная акция «Сад памяти» приняли участие 5 обучающихся;
- Акция “Дети России-2023” приняли участие 15 обучающихся.

Одним из обязательных условий является работа с родителями. В нее входят:

- Анкетирование родителей: социальный паспорт семьи, стиль семейного воспитания;
- Диагностика интересов ребенка (родителями);
- Проведение просветительской работы среди родителей через лектории, родительские собрания, педагогический всеобуч родителей.

3. Оценка организации воспитания учащихся и социализации молодежи.

У каждого детского коллектива имеется классный руководитель, который сформировал и в течение учебного года реализовал программу воспитания. Так же, каждый из них прошёл обучение по дополнительной профессиональной программе «Разговоры о важном»: система работы классного руководителя (куратора)» и участвует в реализации информационно-просветительских занятий патриотической и нравственной направленности «Разговоры о важном».

Так же проводятся мероприятия, направленные на профориентацию обучающихся. Учащиеся активно принимают участие в проекте «Билет в будущее». Так же организуются встречи с представителями различных профессий и организаций для знакомства с новыми профессиями. В образовательном учреждении организована профгруппа по медицинскому направлению. В рамках данной работы обучающиеся посещают ФАП, проводят для обучающихся и педагогов различные мероприятия. 14 апреля проводилось муниципальное мероприятие БАТЛ среди профгрупп медицинской направленности, приняли участие 6 обучающихся с 9 по 10 класс и стали победителями, заняли 1 место.

Организована работа с несовершеннолетними, находящимися в социально опасном положении. В данной работе сотрудничаем с Центром Социальной Помощи Семье и Детям Шарыповский, Территориальным отделением КГКУ управление социальной защиты населения по городу Шарыпово и Шарыповскому муниципальному округу, Комиссией по Делах Несовершеннолетних и Защиты Их Прав, а также с Отделом Внутренних Дел г. Шарыпово, Шарыповское Отделение По Делах Несовершеннолетних. Социальный педагог с школьным психологом разрабатывают межведомственный план работы с несовершеннолетним и если необходимо план работы с родителями несовершеннолетнего. В 2022-2023 учебном году наблюдается положительная динамика уменьшилось количество обучающихся состоящих на проф. учете с 5 до 3 учащихся. Так же уменьшилось количество семей СОП с 4 до 2 семей.

4. Оценка профессионального развития педагогических работников.

Результаты аттестации педагогических работников за 2022-2023 учебный год:

Подано заявок на аттестацию в 2022-2023 учебном году.	14
На первую квалификационную категорию	7
На высшую квалификационную категорию	7
Повысили уровень квалификационной категории (с первой на	6

высшую)	
Впервые подавшие заявку на аттестацию	2
Всего педагогических работников в ОУ	23
Из них:	14
имеющие первую квалификационную категорию	
имеющие высшую квалификационную категорию	9
не имеющие квалификационную категорию	0

90% педагогических работников прошли курсы повышения квалификации по теме «Реализация требований обновленных ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя» по своим направлениям. Управленческая команда прошла курсы повышения квалификации по теме «Введение обновленных федеральных государственных образовательных стандартов общего образования: управленческий аспект».

Так же в целях повышения своего педагогического мастерства коллеги работают по теме «Разработка индивидуального образовательного маршрута на основе выявления профессиональных дефицитов педагога». Работа проводится на платформе «ЭраСкоп» с последующей проверкой специалистами КИПК. На данный момент из 10 педагогов работающих по данному направлению 6 завершили работу, 4 педагога работу продолжают. Заместитель директора по УВР (член управленческой команды) так же прошла обучение по составлению ИОМ, получила положительный результат и продолжает курировать работу педагогического коллектива, в том числе и филиалов.

В 2022-2023 учебном году в школе функционировали 3 предметных методических объединения: ШМО учителей начальных классов, ШМО учителей гуманитарного цикла, ШМО учителей математических и естественно-научных дисциплин, которые в полном объеме и качественно выполнили запланированную работу на 2022-2023 учебный год.

В 2022-2023 учебном году, который объявлен годом «Педагога и наставника» проводилось не мало педагогических конкурсов, в которых педагоги приняли участие.

Мехнина Татьяна Васильевна	«IV Всероссийский дистанционный конкурс среди классных руководителей на лучшие методические разработки воспитательных мероприятий»	Сертификат
	Проект «Благодарные выпускники»	Благодарность
	Краевой фестиваль лучших инклюзивных практик. «Развитие профессиональных личностных компетенций педагогов в условиях инклюзивного образования»	Победитель
Чингалаева Александра Николаевна	Всероссийский конкурс образовательных практик по обновлению содержания и технологий дополнительного образования в соответствии с приоритетными направлениями, в том числе каникулярных профорientационных школ, организованными образовательными организациями»	Сертификат участника
Чингалаева Александра	Всероссийский смотр-конкурс на лучшую постановку физкультурной работы и развитие	Сертификат

Николаевна	массового спорта среди школьных спортивных клубов	участника
Кацаева Галина Александровна	Краевой конкурс «Формирование математической грамотности от теории знаний к реальным жизненным ситуациям»	Сертификат участника
	Краевой конкурс «Полиграф»	Грамота участника
	Краевой конкурс «Первый учитель»	Сертификат участника
	Краевой конкурс «Лучший преподаватель русского родного языка».	Сертификат участника
Комарова Оксана Анатольевна	Краевой конкурс «Полиграф»	Сертификат участника
Коровина Марина Васильевна	Краевой конкурс «Полиграф»	Сертификат участника
Зыкова Марина Сергеевна	Педагог года (муниципальный уровень)	Участник
	Краевой конкурс «Первый учитель»	Сертификат участника
Горелова Марина Александровна	Педагог года (муниципальный уровень)	Участник
Лебедева Наталья Михайловна	Муниципальный конкурс по каллиграфии «Золотое перышко»	Диплом 2 место
Земляная Людмила Валерьевна	Муниципальный конкурс по каллиграфии «Золотое перышко»	Участник
	Межрегиональный конкурс для управленческих команд школ, направленный на формирование и развитие цифровой образовательной среды в образовательных организациях.	Участник

5. Оценка организации проектной деятельности в образовательной организации.

Проектная деятельность организована в рамках урочной и внеурочной деятельности: урочная деятельность учащихся: проблемные уроки, семинары, практические и лабораторные занятия, др.; внеурочная деятельность учащихся, которая является логическим продолжением урочной деятельности: проекты, научно-исследовательская и реферативная работа.

№	ФИО	Класс	Результативность участия		
			Конкурсы		
			Название	Место	Уровень проведения

1	Чингалаева Полина Сергеевна	9	Учебно-исследовательская конференция школьников Шарьповского муниципального округа «Первые шаги в науку»	2	Муниципальный
2	Любин Дмитрий Станиславович	9	Учебно-исследовательская конференция школьников Шарьповского муниципального округа «Первые шаги в науку»	Участие	Муниципальный
3	Зыков Владислав Дмитриевич	1	Учебно-исследовательская конференция школьников Шарьповского муниципального округа «Первые шаги в науку»	3	Муниципальный
4	Рудачёв Тимофей Евгеньевич	6	Учебно-исследовательская конференция школьников Шарьповского муниципального округа «Первые шаги в науку»	Участие	Муниципальный

6. Оценка усовершенствования инфраструктуры образовательной организации.

В 2022-2023 учебном году был произведен следующий ремонт: ремонт кабинета информатики и ИКТ, текущий ремонт потолка и пола учебных кабинетов и коридоров, частичная замена освещения в 2 кабинетах. Были заменены маркерные доски в 9 кабинетах, приобретена мебель в кабинет бухгалтерии, учительскую, библиотеку, приемную и холл.

В этом учебном году наше образовательное учреждение в рамках проекта «Цифровая образовательная среда» получило 34 ноутбука и 1 МФУ. Из которых 18 ноутбуков были установлены в кабинет информатики и ИКТ, а остальные распределены по образовательным классам, также был создан «передвижной класс» из 3 ноутбуков.

По всем данным направлениям признать работу школьной управленческой команды удовлетворительной и определить следующие задачи на 2023-2024 учебный год:

1. Постоянно поддерживать уровень профессионализма членов управленческой команды.
2. Рационально распределять роли, функциональное содержание которых регламентировать рядом документов: трудовой договор, должностная инструкция, приказы.
3. Координировать и объединять усилия каждого члена команды и предоставлять им побудительные мотивы, стимулирующие объединение взглядов и целей всех участников команды.
4. Создавать условия для регулярного обмена информацией и принятия единогласных решений.

Методист МБОУ Родниковской СОШ – Н.М. Лебедева